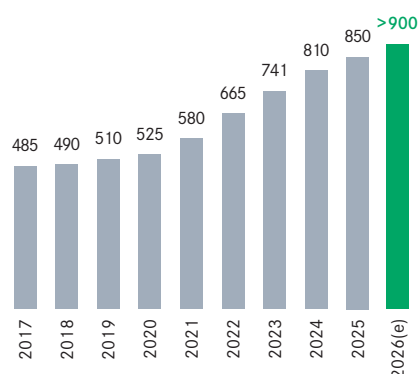




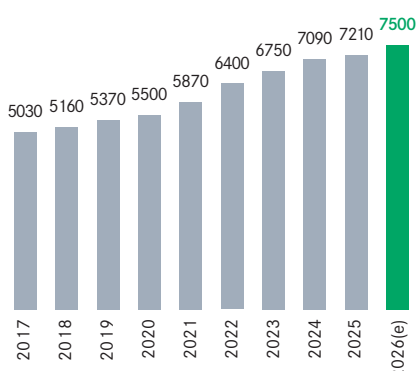
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ (en millions d'euros)



+6,9%

CROISSANCE ORGANIQUE
DU CHIFFRE D'AFFAIRES S1 2026

EFFECTIFS (fin d'exercice)



8,7%

TAUX DE RÉSULTAT OPÉRATIONNEL
S1 2026

« Je crois vraiment en ce que je fais ! ».

Quand des équipes s'expriment ainsi, c'est que leur employeur est sur le bon chemin : celui tracé par Jim Collins (« De la performance à l'excellence », page 95). Cet observateur des entreprises prospères y livre une mine de conseils, dont certains trouvent un écho concret dans votre société.

1 – D'abord « Qui », ensuite « Quoi »

Préférant construire plutôt que promettre, NEURONES n'affiche pas de stratégie *ex-ante*. Tout simplement parce que, dans les services, la réussite se construit sur trois piliers : la sélection des talents, l'évolution (peu prévisible) des technologies et l'ajustement aux besoins (multiples) des clients.

Le groupe se concentre donc sur la recherche de dirigeants (le « Qui ? »). Autonomes, ils pratiquent « le bon sens comme première langue » et leur volontarisme attire les collaborateurs auto-motivés qui disposent de la liberté d'agir au mieux des intérêts des parties prenantes.

C'est bien dans cette dynamique que s'inscrivent les résultats du 1^{er} semestre 2026, parmi les meilleurs du secteur : croissance organique de + 6,9 % et résultat opérationnel porté à 8,7 %, en forte progression (+ 19,9 %).

2 – Le « Concept du hérisson »

Au chapitre 5 l'auteur souligne le succès du hérisson. Face au renard, trop rusé pour être constant, il finit toujours par l'emporter grâce à l'application persévérante des mêmes principes.

De même, votre société se focalise sur ses savoir-faire fondamentaux, un impératif dans son domaine, où les perspectives illimitées attisent la concurrence. Via ses filiales spécialisées, le groupe a ainsi bâti des expertises solides : Cloud souverain qualifié SecNumCloud, Cybersécurité, Data, projets digitaux, Conseil... enrichies avec la création de start-ups et l'acquisition associative de confrères aux compétences rares et complémentaires.

Aujourd'hui, l'Intelligence Artificielle offre un nouveau cycle de croissance à NEURONES qui, depuis 40 ans, accompagne les clients dans la création de valeur à chaque mutation technologique.

3 – L'effet « Volant de l'inertie »

Selon le professeur Collins, la réussite découle d'un effort exigeant, méthodique, sur longue période. À l'image d'une roue lourde poussée continuellement dans la même direction, jusqu'à ce que son élan crée une « accélération irrésistible » (sic).

Ce « volant d'inertie » est entretenu chez NEURONES par la confiance, renforcée au fil des ans, d'un millier de clients, l'engagement durable (turnover de ce 1^{er} semestre au plus bas depuis 15 ans) de principaux cadres associés au capital (300 environ), une gestion rigoureuse et sécurisée de la trésorerie (293 M€ de cash net au 30 juin 2026, après rachat à bon prix au 1^{er} semestre de ses propres actions, soit 2 % du capital).

Même s'il place parfois la barre un peu haut (« le bien est l'ennemi de l'excellence »), d'autres enseignements du Pr Collins restent maintenant humblement à mettre en œuvre pour porter le développement de NEURONES... « Aussi loin que vous voudrez... » !

**« La persévérance est la
clef de la réussite. »**

Peter Drucker

Luc de CHAMMARD

Président-directeur général
Luc.deChamard@neurones.net

La vie du groupe

EXTRAIT DES RÉALISATIONS DU 1^{er} SEMESTRE 2026



#infrastructures

Pour un groupe immobilier

et de services. Afin d'assurer l'exploitation continue, accélérer les évolutions et maîtriser les coûts d'un Cloud hybride Azure : services managés, supervision et maintien en condition opérationnelle, automatisation des déploiements, gestion réseau et infrastructures, sécurisation des données, accompagnement à la modernisation et à l'hébergement souverain.

Pour une collectivité territoriale.

Dans le but de renforcer la sécurité des accès et déployer l'authentification multifactor pour 5 000 agents, tout en limitant l'impact sur les usages quotidiens : définition des scénarios d'activation, sécurisation des identités Entra ID, pilotage du déploiement, accompagnement opérationnel des équipes et support à l'adoption.



Pour un groupe énergétique international.

Dans l'objectif de « passer à l'échelle » en transformant des pilotes en produits IA utiles, adoptés par les métiers et créateurs de valeur mesurable : animation d'une communauté d'ambassadeurs, priorisation des cas d'usage à fort potentiel, indicateurs d'adoption et d'impact, diffusion de standards et mise en place d'une gouvernance durable.



#applications

Pour une banque de détail

française. Dans le but d'orchestrer le traitement des alertes sur les transactions et réduire la charge des gestionnaires : conception et déploiement en quelques mois d'une plateforme d'orchestration et de gestion des processus, intégration aux outils de conformité, optimisation des flux, extension transverse pour d'autres processus du groupe.

Pour un opérateur de

télécommunications. Afin d'accompagner le déploiement des réseaux fibre et l'adoption d'outils communs par des équipes variées : création d'une cellule dédiée à la conduite du changement, cadrage des impacts, tests utilisateurs, kits de formation prêts à l'emploi et suivi régulier avec tableaux de bord.



Pour un acteur majeur de l'énergie.

Dans le cadre d'une trajectoire de transformation visant à moderniser et sécuriser le système d'information et à mieux exploiter les données : mise en place d'un outillage IA, migration des traitements vers Databricks, bascule de SAP vers le nouveau SI cible, cadrage de la gouvernance, industrialisation et accompagnement au changement.



#conseil

Pour un groupe bancaire.

Dans le but de préparer les collaborateurs aux évolutions de l'IA et des données en ancrant ces pratiques dans les métiers : conception d'une offre de formation accessible à tous, grâce à des modules en ligne, un assistant intelligent proposant des parcours adaptés, ainsi que l'automatisation de tâches administratives.

QUELQUES RÉFÉRENCES

Banque - Assurance



Energie - Utilities - Santé



Services - Biens de consommation



Industrie - BTP



Secteur public



Technologies - Media - Télécoms



Pour un syndicat des énergies renouvelables.

Réalisation d'une étude sur la transition énergétique visant à éclairer les élus sur les retombées locales et alimenter le dialogue public-privé : évaluation des recettes fiscales, mesure des emplois par filière et par région, comparaison des territoires, chiffrage des impacts et production d'un rapport pédagogique.



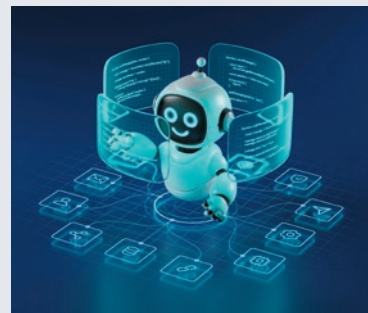
Pour un gestionnaire de transport d'énergie.

Afin d'accélérer les raccordements et sécuriser la trajectoire d'électrification : structuration du pilotage du portefeuille de projets, standardisation des méthodes, optimisation des processus, priorisation et séquençage des chantiers, outillage de suivi et indicateurs, animation de la gouvernance et conduite du changement.

IA en action

De l'IA générative à l'AIOps, le groupe transforme des promesses technologiques en solutions concrètes.

Chez NEURONES, l'Intelligence Artificielle prend une forme très concrète. Les spécialistes de l'ITSM accompagnent les entreprises dans l'implémentation de l'IA agentique et générative, avec un volet de formation certifiante consacré à l'IA responsable. L'enjeu est clair : déployer des outils utiles, mais aussi maîtrisés. L'activité Digital Workplace pousse la logique plus loin avec une offre conçue pour rendre l'IA générative plus performante, plus sûre et mieux adaptée aux contextes métiers. L'objectif est bien d'améliorer les usages et la création de valeur. De son côté, les experts du Cloud misent sur l'AIOps, une plateforme d'intelligence opérationnelle pensée comme un ingénieur de fiabilité virtuel, capable de superviser et d'agir aux côtés des équipes. Trois approches, une même ambition : faire de l'Intelligence Artificielle un levier tangible de création de valeur. La dynamique est lancée, elle donne envie d'aller encore plus loin.



Exigence reconnue

Ces derniers mois, plusieurs distinctions renforcent la confiance des clients et mettent en valeur les talents du groupe.

Ce sont en premier lieu les spécialistes du Cloud qui se classent N° 1 de l'EU Tech 300 (catégorie Cloud) répertoriant les champions européens du numérique, fruit d'un engagement pour une infrastructure souveraine qualifiée SecNumCloud. Quant aux experts SAP, ils atteignent le niveau Platinum CyberVadis 2026 avec 986 sur 1000, signe d'une maturité sécurité élevée. Concernant l'activité Développement mobile, elle obtient le Women Equity Label : note de 80 sur 100 (comité de direction paritaire avec plus de 60 % de femmes parmi les cadres dirigeants). Par ailleurs, les professionnels de la GED et du BPM reçoivent le label Great Place To Work, reconnaissance d'une expérience collaborateur durable. Enfin, l'entité dédiée à l'ITSM est accréditée ITIL 5 (Foundation et Bridge) et lance un dispositif d'accompagnement pour éclairer les nouveautés du référentiel. Des reconnaissances qui renforcent la crédibilité pour un cap commun : la responsabilité et la confiance.

PRINCIPAUX CHIFFRES



9,2%

TAUX DE RÉSULTAT OPÉRATIONNEL
D'ACTIVITÉ S1 2026



+7,2%

CROISSANCE GLOBALE
DU CHIFFRE D'AFFAIRES S1 2026



7410

COLLABORATEURS
AU 30 JUIN 2026

Ensemble au vert

La NEURONES Golf Cup 2026 a réuni clients et équipes internes pour une journée sportive, conviviale et riche en partages.



Sur un parcours exigeant et verdoyant, cette 21^e édition a alterné compétition pour les aguerris et initiation pour les néophytes. Réunis en équipes, les plus expérimentés se sont mesurés au sublime tracé du golf de Joyenval, tandis que les débutants ont découvert gestes et règles lors de séances pédagogiques. Thomas Levet, joueur professionnel le plus titré du golf français, a animé une séance technique et prodigué des conseils tout au long de la journée. Entre concentration sur les greens et plaisir des retrouvailles, échanges et déjeuner ont renforcé les liens avec les décideurs du numérique. La remise des prix, généreusement dotée par les partenaires, a salué performances et esprit sportif. Une édition qui, encore une fois, incarne l'ADN du groupe : transmission, proximité et sens du collectif. Rendez vous en 2027 pour viser... « Aussi loin que vous voudrez... » !

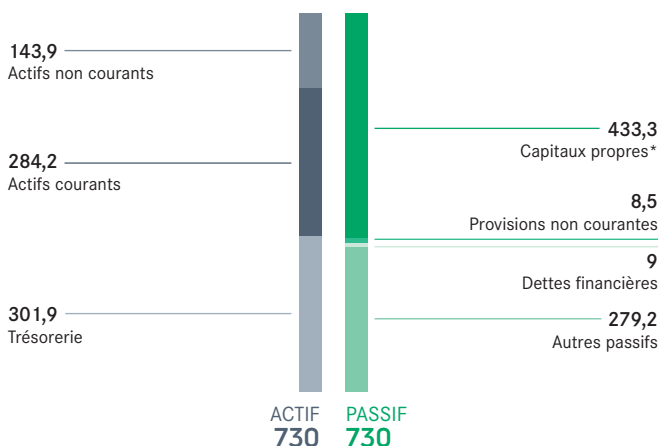
Résultats financiers

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en millions d'euros)

	S1 2025	2025	S1 2026
Chiffre d'affaires	424,3	857,2	454,8
Résultat opérationnel d'activité*	37,4	82,1	41,7
% du CA	8,8%	9,6%	9,2%
Résultat opérationnel	33,1	75,6	39,7
% du CA	7,8%	8,8%	8,7%
Produits financiers nets	4,8	9,5	4,7
Impôt sur les résultats	(11,1)	(23,2)	(13,2)
Résultat net de la période	26,8	61,9	31,2
% du CA	6,3%	7,2%	6,9%
– dont résultat net part du groupe	22,7	52,1	25,9
– dont minoritaires	4,1	9,8	5,3

* Avant coût des actions gratuites et dépréciations d'actifs.

BILAN CONSOLIDÉ AU 30/06/2026 (en millions d'euros)



* Y compris minoritaires : 57,2.

PAROLES D'ACTIONNAIRES

« Outre les performances financières magnifiques, encore bravo pour ces brillants résultats. »

X.F.

« I would like to congratulate the company's teams on Neurones' operational performance. »

G.N.

« Actionnaire depuis plus de 20 ans, je vous félicite pour le travail accompli par vos équipes. »

O.B.

« Toutes mes félicitations, ainsi qu'à toutes les équipes, pour cet excellent second trimestre. »

P.D.

« Bravo pour votre réussite et vos valeurs d'entreprise. »

L.B.

« Des applaudissements pour vos résultats du deuxième trimestre. 8 % de croissance, c'est juste fou ! »

G.P.

Décryptage

IA ET CYBER : UNE COURSE DE VITESSE

L'Intelligence Artificielle (IA) ne réinvente pas les cyberattaques. Elle en bouleverse la vitesse et l'échelle. Face à des adversaires toujours plus rapides, la cyberdéfense gagne, elle aussi, de nouveaux leviers. Mais le rapport de force, pour l'heure, demeure inégal.

Attaques en masse

Phishing, recherche de vulnérabilités, intrusions dans les systèmes d'information... les méthodes des cyberattaquants évoluent peu. Avec l'IA générative, c'est l'industrialisation qui bascule d'un cran. « *Le coût d'une attaque s'effondre* », souligne un expert cybersécurité de NEURONES. Il devient possible de cibler des périmètres bien plus vastes, avec moins de compétences techniques et en beaucoup moins de temps. Les campagnes de phishing se produisent en série, sans fautes, avec une personnalisation inédite. L'IA agentique fait franchir une étape supplémentaire aux acteurs malveillants : une fois l'intrusion amorcée, des agents peuvent explorer le système d'information, dénicher de nouveaux accès et tenter de s'y ancrer durablement. L'accélération est spectaculaire : une compromission complète, qui exigeait deux semaines à deux personnes, peut désormais être menée en moins de dix heures. Autre enjeu majeur : les systèmes d'IA deviennent des cibles à part entière. Une plateforme agentique compromise peut être détournée pour propulser des agents malveillants au cœur même d'un système d'information. Or, les outils de supervision de ces agents, de gestion des identités et des droits restent en cours de maturation.

La défense change de cadence

Grâce à l'IA, les défenseurs gagnent un accélérateur puissant. Dans les centres opérationnels de sécurité (SOC), elle se montre redoutable pour assurer le tri initial des alertes, un travail répétitif mais exigeant qui mobilisait jusque-là des analystes expérimentés. Résultat : le traitement des alertes s'accélère — jusqu'à 30 à 40 % — et les équipes réinvestissent ce



temps dans la recherche ciblée de menaces, l'investigation et l'analyse d'incidents. Les apports de l'IA s'étendent à la détection de vulnérabilités et à l'analyse de programmes malveillants. Elle aide aussi à absorber l'inflation réglementaire. « *L'enjeu n'est pas de*

remplacer l'humain, mais de mobiliser les compétences les plus élevées là où elles créent le plus de valeur », résume le spécialiste du groupe.

Un avantage... provisoire ?

À qui profite surtout cette accélération ? Aujourd'hui, plutôt aux attaquants. Ils adoptent immédiatement ces outils, quand les défenseurs doivent concilier traçabilité, protection des données et budgets contraints. Cette asymétrie n'a pourtant rien d'inéluctable. À mesure que les entreprises intégreront l'IA à leurs dispositifs de cybersécurité et adapteront leurs organisations, le rapport de force devrait progressivement se rééquilibrer.

La sécurité dès la conception

La priorité ne consiste plus seulement à protéger les systèmes d'information, mais aussi les projets d'IA eux-mêmes. Cela implique d'identifier les usages, d'évaluer rapidement les risques et d'outiller la gouvernance pour garder une visibilité sur les modèles et les agents déployés. Au-delà des solutions techniques, cette transformation invite à repositionner l'expertise : « *La vraie question est de savoir où va se déplacer la valeur de l'humain* », insiste l'expert.

Dans cette course de vitesse, la technologie ne suffit pas : avec NEURONES, ce sont la bonne intégration de l'IA, sa sécurisation et la montée en compétences des équipes qui feront la différence pour garder un temps d'avance.

EXTRAIT DES FAITS MARQUANTS DU 1^{er} SEMESTRE 2026

L'activité **Accompagnement des utilisateurs** a conclu un partenariat stratégique avec VirtualBrain pour accélérer l'**IA opérationnelle**. Objectif : aider les organisations à cibler les cas d'usage, bâtir une feuille de route, sécuriser la gouvernance et passer vite de l'essai à l'échelle.

Une nouvelle société a été inaugurée par les **experts en ECM**. Experte de l'écosystème OpenText, elle répond à un besoin croissant des entreprises de rationaliser et de sécuriser leur gestion documentaire directement intégrée à **SAP**, pour des processus plus fiables et efficaces.

Gold Sponsor au World Forum ServiceNow à Paris, les **spécialistes de l'ITSM** ont multiplié échanges et démonstrations avec clients et partenaires. Au cœur des conversations : ESM et IA, avec des retours concrets pour accélérer l'adoption de solutions performantes et durables.

La qualification PRIS « Niveau Élevé » a été reconduite par l'**ANSSI** pour l'entité **Cybersécurité**. Cette reconnaissance autorise l'intervention sur des SI sensibles et garantit une prise en charge continue et des processus éprouvés pour contenir, investiguer et résoudre les incidents majeurs.

Une nouvelle entité spécialisée dans la **transformation data & numérique** a rejoint le groupe. Au service de l'amélioration de la performance des organisations, elle s'appuie sur trois expertises : décision fondée sur la donnée, pilotage de produits digitaux et conduite de projets complexes.

Le spécialiste de l'**Expérience utilisateurs** est membre de l'Association Française pour l'Intelligence Artificielle (AFIA). Une adhésion affirmant sa contribution aux échanges entre recherche, entreprises et usages, renforçant ainsi son positionnement autour d'IA utile et responsable.

Le carnet de l'actionnaire



36,65€

COURS DE L'ACTION
(AU 14/09/2026)



892 M€

CAPITALISATION BOURSIÈRE
(AU 14/09/2026)

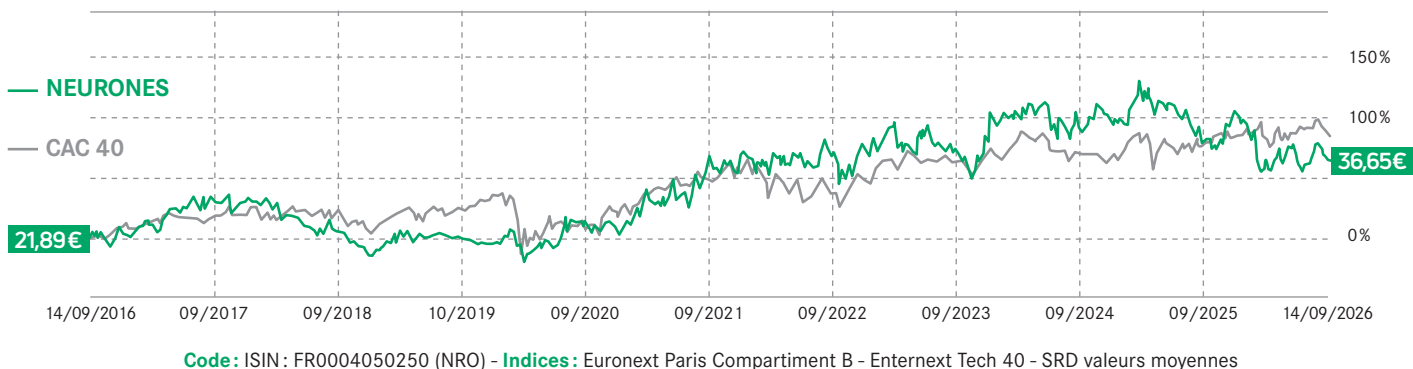


433,3 M€

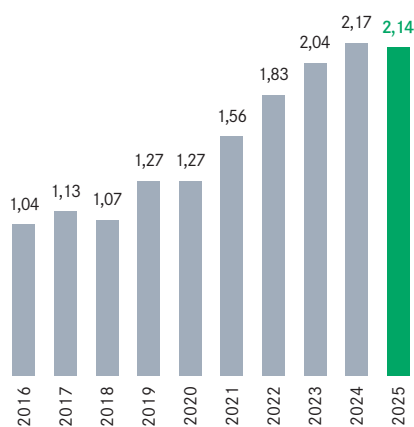
CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS
(AU 30/06/2026)

L'ACTION NEURONES

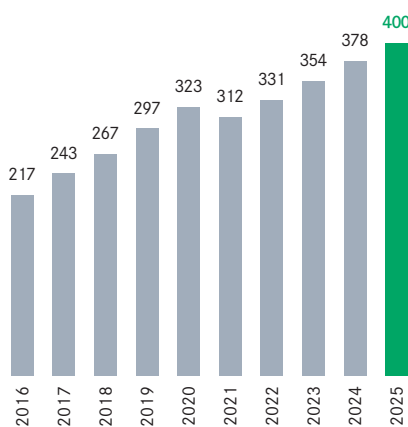
Évolution du cours sur dix ans (du 14/09/2016 au 14/09/2026) : **+71%**



BÉNÉFICE NET PART DU GROUPE PAR ACTION (en euro)



CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS PART DU GROUPE (en millions d'euros)



RENDEZ-VOUS FINANCIERS (exercice 2026)

Mercredi 4 novembre 2026
Chiffre d'affaires 3^e trimestre 2026

Mercredi 10 février 2027
Chiffre d'affaires annuel 2026

Mercredi 10 mars 2027
Résultat annuel 2026

Jeudi 3 juin 2027
Assemblée Générale

Diffusion des communiqués : le soir, après Bourse.
Les dates ultérieures seront disponibles sur www.neurones.net (section Finance).

CONTACTS

Relations Investisseurs

Paul-César BONNEL
Directeur administratif et financier
e-mail : investisseurs@neurones.net
Tél. : 01 41 37 41 37

Informations

Matthieu VAUTIER
Directeur marketing et communication
e-mail : infos@neurones.net

Éditeur

NEURONES
Immeuble "Le Clemenceau 1"
205, avenue Georges Clemenceau
92024 Nanterre Cedex
Tél. : 01 41 37 41 37

Suivez NEURONES !

Sur les réseaux sociaux :

Et toujours : www.neurones.net

