



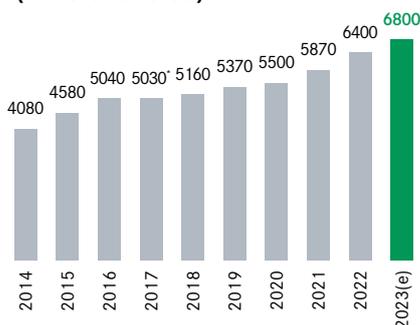
## CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ (en M€)



**+12,9%**

CROISSANCE ORGANIQUE  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES S1 2023

## EFFECTIFS (fin d'exercice)



**10,7%**

TAUX DE RÉSULTAT OPÉRATIONNEL  
S1 2023

La fête est-elle finie ?

Croissance en berne, crédit à l'arrêt, montagnes de dettes, dangers géopolitiques, population active stagnante, productivité figée, remise en cause de la valeur « travail » : l'ambiance n'est guère réjouissante...

Et pourtant...

Votre société :

- a réalisé une **croissance organique de + 12,9%** au 1<sup>er</sup> semestre (**supérieure** aux + 12,5% de la même période en 2022) avec un taux de résultat opérationnel (**10,7%**) proche de ses records ;
- confirme ses prévisions d'une **progression d'environ + 10%** sur l'ensemble de l'année et continue à recruter ;
- est confiante dans sa capacité à maintenir sur le moyen terme une évolution **deux à trois fois plus rapide** que celle de son marché.

Cette **marche en avant** constante s'explique par des activités et une organisation **prometteuses** :

- plus le monde est imprévisible, plus le digital affirme son statut de **valeur refuge**, d'« **oxygène** » **indispensable** aux entreprises pour s'adapter sans cesse et toujours plus vite (exemples dans les pages qui suivent) ;
- la **révolution permanente** de la **technologie** s'auto-alimente : la transformation digitale (avec ses composantes : Conseil, Cloud, Mobilité, Expérience utilisateur, BPM, Cybersécurité...) **change de dimension** avec la **démultiplication** des capacités cognitives qui s'annonce ;
- « faire équipe », en étant comme NEURONES, un **partenaire reconnu** par les grands leaders (Microsoft, Amazon Web Services, ServiceNow, SAP...), c'est mettre en œuvre des **applications de l'Intelligence Artificielle** qui s'apprentent à infuser la vie quotidienne ;
- **réussir** dans un marché incertain est le propre de la **dynamique adaptative** d'une ETI (et, avec seulement 1,9% de part de son marché, le groupe dispose d'une grande marge de manœuvre !), surtout dans des activités **faciles à comprendre** et aux **cycles complémentaires** ;
- des entités autonomes et coordonnées permettent la **spécialisation** par métier, la **souplesse** de décisions **rapides** (appréciées des clients) et **partagées**. La taille humaine favorise l'**autonomie** et les initiatives individuelles **énergisantes** qui donnent un **sens au travail** ;
- un nombre croissant de dirigeants et de collaborateurs (plus de 200 !) ont **investi leur propre argent** dans leur entreprise pour prouver un **engagement** et une indiscutable volonté de **réussir** ;
- pour les acquisitions sont privilégiées les structures disposant d'un **pricing power**, synonyme de rentabilité et **récurrence** qui alimentent **durablement** la croissance du groupe.

« Ils le peuvent parce qu'ils pensent qu'ils le peuvent. »

Virgile

Oui, vraiment, l'actualité économique est déconnectée de l'horizon des entrepreneurs !

Et puis, dans les temps incertains, la **bonne place** est d'être financièrement engagé à leurs côtés : tous les jours, ils repartent au combat, « jouent leur peau » et leur patrimoine. Comme vous, ils sont convaincus que le futur et la force de chacun est entre ses mains... et pas dans les prévisions du court terme.

Investir en NEURONES, c'est assurément une opportunité de **partager un même intérêt** et ainsi **valoriser son capital** « Aussi loin que vous voudrez... » !

Luc de CHAMMARD

Président-directeur général  
Luc.deChammard@neurones.net

# La vie du groupe

EXTRAIT DES RÉALISATIONS DU 1<sup>er</sup> SEMESTRE 2023



## #infrastructures

### Pour une institution française

**de la sécurité.** Mission : fournir aux dirigeants, en temps réel, un état de la menace numérique et ce, avant la venue d'un évènement sportif international majeur. Réalisations : mise en place, dans un planning serré, d'une des plus grandes plateformes cyber jamais déployées par le groupe, associant les équipes Cyber Threat Intelligence, de Conseil et la Direction technique.

### Pour une société de transports

**francilienne.** Dans la continuité de son projet de « kiosque » de services aux utilisateurs et d'amélioration de leur « parcours » : déploiement d'un centre de TMA. Ce dernier assure la continuité de la solution actuelle de gestion (process ITIL, « assets », connaissances, chatBot et reporting), son support et son enrichissement (maintenance évolutive).



### Pour un organisme de santé.

Dans le but d'unifier, à l'échelle nationale, son système d'information et télécom de réception des appels d'urgence et de régulation médicale : accompagnement dans le design de l'architecture cible, rationalisation et modernisation de l'infrastructure actuelle, hébergement sur plateformes redondées SecNumCloud et maintien en condition opérationnelle 24h/24.



## #applications

### Pour une société du secteur pétrolier.

Dans le cadre de l'évolution de son ERP : projet « 2 en 1 » de conversion vers SAP S/4Hana, couplé à l'intégration d'un nouvel outil de reporting. Une mission de 900 jours/hommes, assurée dans un contexte sensible du métier de l'entreprise et de sa structure réduite (absence notamment d'un service informatique dédié).

### Pour un fabricant de solutions domotiques.

Afin de compléter la version existante d'une application de protection de l'habitat : ajout de nouveaux objets connectés (alarmes, capteurs divers, caméras avec détection de mouvements, sonnette...) et développement sous Android et iOS des fonctionnalités dédiées à leur pilotage simplifié.



### Pour un grand acteur mutualiste.

Mission : mise en place, dans un délai serré, d'une Gestion Electronique de Documents en mode Cloud, préalablement à la bascule prochaine vers un nouvel ERP. Réalisation : création, en quatre mois, d'une infrastructure compatible avec les contraintes clients (Hébergement des Données de Santé, ISO 27001...) et migration de 25 millions de documents (soit 7 Téraoctets de données).



## #conseil

**Pour un leader de l'énergie.** Dans le cadre de ses projets de recherche et développement relatifs aux impacts du réseau électrique sur la flore : création et mise en place d'un indicateur simplifié (élaboré en comparaison d'inventaires botaniques complets), permettant de rendre compte de l'état de la biodiversité végétale sous les lignes haute tension traversant les espaces forestiers.

## QUELQUES RÉFÉRENCES

### Banque - Assurance



### Services - Biens de consommation



### Secteur public



### Energie - Utilities - Santé



### Industrie - BTP



### Technologies - Media - Télécoms



### Pour un acteur majeur de la petite enfance.

Avec l'objectif d'obtenir le statut de « société à mission » porté par sa stratégie RSE : accompagnement dans la définition de la mission et des engagements, sensibilisation du management pour fédérer les équipes autour de cette transformation, formalisation des documents officiels et assistance aux responsables chargés de la modification des statuts de l'entreprise.



### Pour un groupe bancaire.

Afin de produire des indicateurs réglementaires dans un contexte de développement durable et d'investissement responsable : accompagnement dans l'amélioration de la collecte des données extra-financières (et de leur qualité) nécessaires à la production de référentiels ESG, ainsi que dans la montée en compétence des collaborateurs impliqués sur ces sujets.

## NEURONES renforce son pôle Conseil

**Un acteur français du Consulting en stratégie et accompagnement du changement (une cinquantaine de Consultants), a rejoint le cabinet de Conseil en management et organisation du groupe.**

L'ensemble ainsi constitué (labelisé B Corp®, « entreprise à mission ») et également membre du Mouvement Impact France) renforce les moyens du groupe dans une de ses ambitions : devenir en France un acteur de référence du Consulting en transformation durable et responsable. Après l'intégration l'an dernier d'un cabinet spécialisé dans l'évolution de la fonction RH et avec cette toute récente croissance externe, le pôle Conseil compte dorénavant plus de 300 Consultants à Paris, Nyon et Zurich, dont une trentaine d'associés. NEURONES réaffirme ainsi sa vocation de plateforme d'entrepreneurs de sociétés de Conseil et de Services Numériques destinés aux grandes organisations et entreprises, pour toujours mieux les accompagner... « Aussi loin que vous voudrez... » !

## Par 18 !

### 18<sup>e</sup> NEURONES Golf Cup au 2<sup>e</sup> semestre 2023

Les plus importants clients du groupe, essentiellement dirigeants du digital, ont été conviés pour une journée golfique annuelle désormais incontournable, sur le magnifique parcours du « Paris International Golf Club ». Un évènement toujours très attendu pour partager un moment convivial et sportif en compagnie de Thomas Levet, joueur professionnel le plus titré du golf français. Sa présence, comme celle de sponsors prestigieux, a animé cette riche session - leçon collective (« clinic »), déjeuner, compétition et initiation - couronnée par une généreuse remise des prix. Gageons que cette rencontre, placée sous le signe de la bonne humeur et de la consolidation des liens, contribuera à une collaboration encore plus efficace au quotidien !



## PRINCIPAUX CHIFFRES



# 11,3%

TAUX DE RÉSULTAT OPÉRATIONNEL  
D'ACTIVITÉ S1 2023



# +12,9%

CROISSANCE ORGANIQUE  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES S1 2023



# 6600

COLLABORATEURS  
AU 30 JUIN 2023

## Le sourcing, plus que jamais « nerf de la guerre »

Comment recruter 2 200 nouveaux talents dans l'univers concurrentiel du numérique ?



Pour dénicher les « perles rares » et atteindre ses objectifs 2023 (plus de 1 800 CDI et près de 400 alternances et stages), les équipes RH du groupe sont en « ordre de bataille ». Elles seront présentes partout, tant sur des événements présents que virtuels : « jobs datings » et forums apprentissage des grandes Écoles d'Ingénieurs informatiques (Efrei, Epita, Esiea, Esiee, Esilv, Intech'Info, Supinfo...) ou encore soirées recrutements (Hellowork, Seekube...). Le « sourcing » passe évidemment aussi par les principaux job boards (LinkedIn, Monster, Welcome to the Jungle...). Et parce que les recommandations internes restent un canal éprouvé, les challenges cooptation internes vont naturellement bon train. Les profils recherchés sont sur [www.neurones.net](http://www.neurones.net) et les réseaux sociaux de NEURONES !

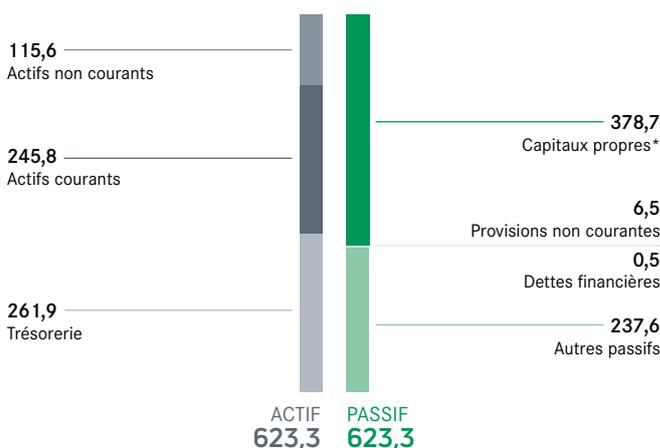
## Résultats financiers

### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en M€)

	S1 2022	2022	S1 2023
Chiffre d'affaires	327,1	665,4	368,7
Résultat opérationnel d'activité*	38,4	77	41,8
% du CA	11,7%	11,6%	11,3%
Résultat opérationnel	37	72,9	39,5
% du CA	11,3%	11%	10,7%
Produits financiers nets	(0,3)	0	1,9
Impôt sur les résultats	(10,9)	(21,1)	(11,4)
Résultat net de la période	25,8	51,8	30
% du CA	7,9%	7,8%	8,1%
- dont résultat net part du groupe	22,1	44,3	25,4
- dont minoritaires	3,7	7,5	4,5

\* Avant coût des actions gratuites et dépréciations d'actifs.

### BILAN CONSOLIDÉ AU 30/06/2023 (en M€)



\* Y compris minoritaires : 47,9.

## PAROLES D'ACTIONNAIRES

« NEURONES est toujours sur une belle dynamique. »

J-G.B.

« We remain happy shareholders in Neurones! In fact, it has grown to be one of the top 10 holdings in the fund. »

C.A.

« Belle performance au premier semestre, bien au-delà des attentes. »

L.F.

« Encore bravo pour vos résultats... »

J-M.H-D.

« Je suis admiratif de la croissance de NEURONES. Et le résultat opérationnel n'est pas en reste. »

L.B.

« Quelle société bien gérée ! »

H.B.

# Décryptage

## LA « DATA » : NOUVELLES APPLICATIONS, NOUVEAUX MÉTIERS

**La famille d'applications traitant des flux continus et massifs de données (« Data »), afin de les analyser ou de les exploiter en temps réel, connaît une extension continue. Ces technologies ont pris leur essor grâce à des outils logiciels spécifiques (tels que Kafka, développé par LinkedIn, ou encore Spark) et l'arrivée de nouveaux spécialistes métier pour les gérer.**

### De multiples cas d'usages

La « data » se cache derrière un grand nombre d'usages quotidiens. Lorsqu'un site marchand ou une plateforme (Amazon, Netflix, Spotify, Le Bon Coin...) propose une liste des produits ou des titres musicaux qui pourraient intéresser un utilisateur, c'est parce qu'une application « data » a détecté, en temps réel, les achats les plus fréquents des internautes ayant choisi le même article ou écouté la même chanson. Au moment de faire appel à un VTC (Uber...), c'est aussi une application « data » qui traite en temps réel toutes les données des courses en cours avant d'établir un tarif individualisé.

De nombreux autres secteurs font appel à la « data » :

- les fournisseurs d'énergie, qui proposent, grâce aux outils de type « ma conso », de comparer nos consommations avec celle de clients avec le même profil ;
- les banques, qui analysent les données des transactions de tous types et tous appareils, dans le but de détecter celles qui sont suspectes ou frauduleuses ;
- le secteur du luxe, qui s'appuie sur la « data » pour analyser l'ensemble des ventes par produit, par client et par

boutique, afin d'établir des projections commerciales, facteur clé de succès dans leur activité...

### Nouveaux métiers, nouveaux profils

Plusieurs métiers ont émergé pour accompagner l'essor de ces nouvelles applications.



Le « Data Steward », en amont des projets, tient un rôle d'organisateur des données. Son travail porte sur la qualité et la fiabilité de la « data », mais aussi sur sa sémantique : il accorde ainsi, à chaque donnée, un label ou une définition précise, qu'il agrège au sein d'un « catalogue de données ».

Le « Data Ingénieur » occupe, de son côté, un rôle central et son expertise technique se double d'une bonne compréhension fonctionnelle. Il détermine

où seront collectées les données, les récupère et s'assure de leur cohérence. Il les stocke ensuite dans un espace centralisé, appelé « Datawarehouse », alimenté en continu grâce aux « pipelines » (les « tuyaux » d'acheminement) qu'il aura construits.

En aval, le « Data Analyst » procède aux extractions des données et les analyse à l'aide d'outils tels que « Tableau » ou « Power BI ». Il les diffuse ensuite auprès des différentes Directions de l'entreprise : Finance, Marketing, Commerce... Dans ce domaine, le rôle du « Business Analyst » est assez proche de celui du « Data Analyst ». Le « Data Scientist » utilise, quant à lui, des algorithmes sophistiqués et développe des modèles d'analyse de données qui permettent, entre autres, de réaliser des projections.

### L'expertise de NEURONES

Le groupe a accompagné le développement des applications « Data » depuis leurs débuts, dans des projets liés à de nombreux domaines d'activité : plateformes Internet, énergie, banque, industrie du luxe...

Aujourd'hui, plus de 250 ingénieurs NEURONES s'appuient sur ces technologies pour proposer aux entreprises des solutions efficaces et innovantes, qui leur permettront de se montrer réactives face aux évolutions du marché. Un vivier de talents qui s'étoffera au cours des prochaines années, au service des clients et de leurs succès futurs !

## EXTRAIT DES FAITS MARQUANTS DU 1<sup>er</sup> SEMESTRE 2023

Une des sociétés du groupe, spécialisée dans le **Cloud**, a décroché le statut très exclusif d' « Azure Expert MSP », que seuls une dizaine de confrères ont obtenu en France. Ce label conforte sa position d'expert du cloud hybride, qui conjugue le meilleur du cloud public et du cloud souverain.

L'entité experte en **Digital workplace** a lancé « TechCare3 Environment », son offre autour du Green IT, permettant aux Directions des Systèmes d'information d'avoir un impact positif en termes de sobriété numérique, en évaluant et réduisant la consommation énergétique et l'impact CO<sub>2</sub> liés à l'utilisation de leurs postes de travail.

Dans la continuité de son statut de société à mission, l'activité **Conseil en management** a rejoint la Convention des entreprises pour le climat (dédiée aux acteurs du Consulting), accélérant ainsi l'évolution de son modèle, au service de projets éco-responsables de transformation des entreprises.

Lancement, par les experts en **Applications mobiles et Web**, de l'offre « Digital Testing » : des services de tests complets (fonctionnel, accessibilité, pentest, performance, éco-conception...) qui optimisent la qualité des solutions digitales et leur performance, en assurant une expérience utilisateur optimale.

Grâce à sa croissance deux à trois fois plus rapide que celle du marché, NEURONES entre dans le **top 10 du classement PAC 2023** des Entreprises de Services Numériques en France et est ainsi reconnu comme un acteur clé de l'écosystème tech de l'Hexagone !

Une nouvelle société a rejoint le groupe et en consolide l'offre digitale. Elle est spécialisée en Data (acquisition, analyse, stockage et exploitation), **DevOps** (conception, migration, audit, amélioration, sécurisation et surveillance des infrastructures) et **Cloud** (évolution de l'existant ou « move to cloud »).

# Le carnet de l'actionnaire



35,85€

COURS DE L'ACTION  
(AU 28/09/2023)



869M€

CAPITALISATION BOURSIÈRE  
(AU 28/09/2023)

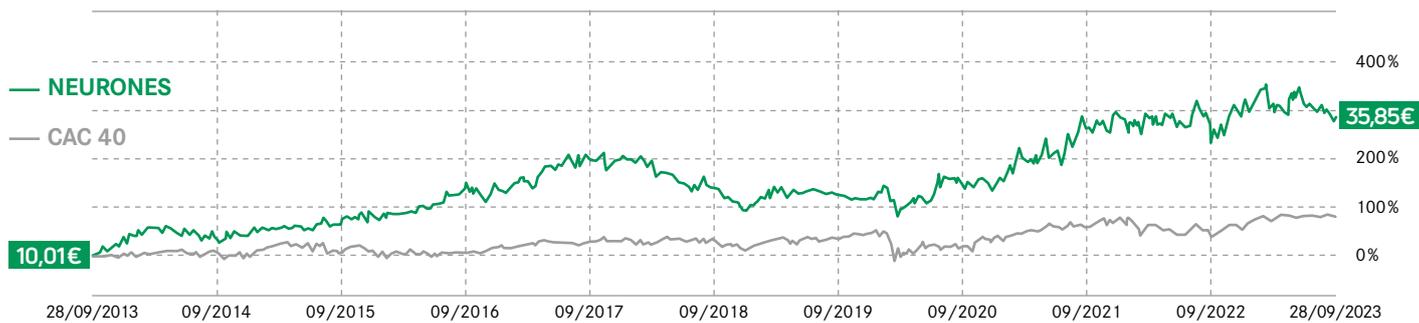


378,7M€

CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS  
(AU 30/06/2023)

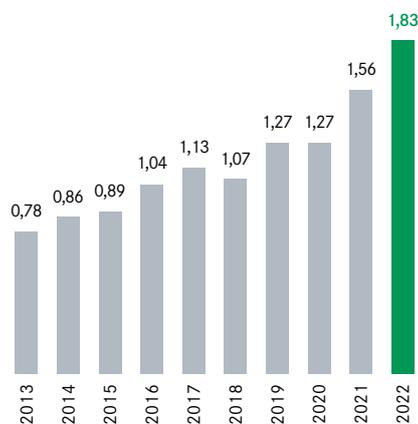
## L'ACTION NEURONES

Évolution du cours sur dix ans (du 28/09/2013 au 28/09/2023) : **+258%**

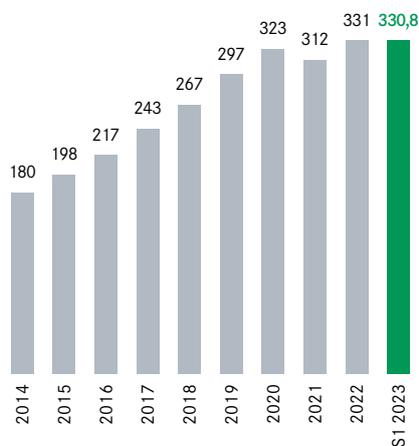


Code : ISIN : FR0004050250 (NRO) - Indices : Euronext Paris Compartiment B - Enternext Tech 40 - SRD valeurs moyennes

## BÉNÉFICE NET PART DU GROUPE PAR ACTION (€)



## CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS PART DU GROUPE (M€)



## RENDEZ-VOUS FINANCIERS (EXERCICE 2023)

**Mercredi 8 novembre 2023**

Chiffre d'affaires 3<sup>e</sup> trimestre 2023

**Mercredi 7 février 2024**

Chiffre d'affaires annuel 2023

**Mercredi 6 mars 2024**

Résultat annuel 2023

**Judi 6 juin 2024**

Assemblée Générale

Diffusion des communiqués le soir (après Bourse).

Les dates ultérieures seront disponibles sur [www.neurones.net](http://www.neurones.net) (section Finance).

## CONTACTS

### Relations Investisseurs

Paul-César BONNEL  
Directeur administratif et financier  
e-mail : [investisseurs@neurones.net](mailto:investisseurs@neurones.net)  
Tél. : 01 41 37 41 37

### Informations

Matthieu VAUTIER  
Directeur marketing et communication  
e-mail : [infos@neurones.net](mailto:infos@neurones.net)

### Éditeur

NEURONES  
Immeuble "Le Clemenceau 1"  
205, avenue Georges Clemenceau  
92024 Nanterre Cedex  
Tél. : 01 41 37 41 37

### Suivez NEURONES !

Sur les réseaux sociaux :



Et toujours : [www.neurones.net](http://www.neurones.net)

