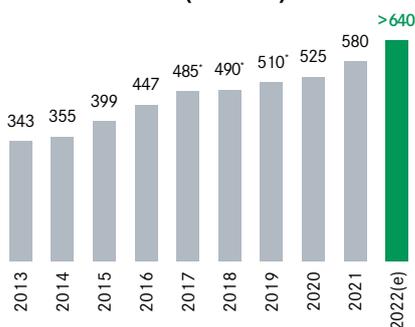




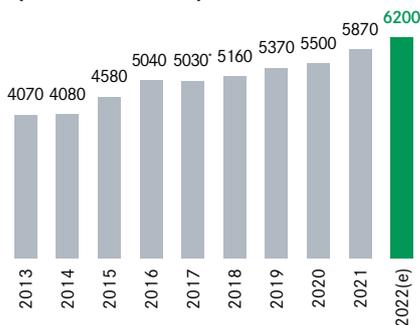
## CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ (en M€)



**+12,5%**

CROISSANCE ORGANIQUE  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES S1 2022

## EFFECTIFS (fin d'exercice)



**11,3%**

TAUX DE RÉSULTAT OPÉRATIONNEL  
S1 2022

« *Le succès appelle le succès* ». Ce proverbe encourageant correspond assurément à la **dynamique** de NEURONES au 30 juin 2022 :

- croissance organique de + **12,5 %** (réitérant la **performance** du 1<sup>er</sup> semestre de l'an dernier),
- bond de + **22,1 %** du résultat opérationnel (atteignant un **taux historique** à 11,3 % du chiffre d'affaires),
- progression de + **21,3 %** du **bénéfice par action**.

### 1 – QU'Y A-T-IL DERRIÈRE CES CHIFFRES ?

- Un positionnement clair, au plus près des besoins de clients en pleine transformation. **Digital, Conseil, migration vers différentes formes de Cloud, Cybersécurité...** : leur appétit est grand pour ces **points forts** de NEURONES. Tandis que les **marges** sont, elles, soutenues par la rareté des Consultants.
- L'**ambition** d'un cercle croissant d'**entrepreneurs-dirigeants**, motivés pour **faire grandir** l'entreprise dont ils sont actionnaires. Les plus efficaces d'entre eux, avec **leadership** :
  - enrichissent, en continu, leurs offres de Conseil et de Services Numériques et bénéficient ainsi d'un véritable « **pricing power** » ;
  - vont chercher avec exigence les nouveaux talents qui feront les **réussites** de demain ;
  - créent une **culture d'entreprise énergisante** (confiance, circuits courts, auto-organisation...) qu'apprécient les nouvelles générations en **quête de sens** et de nouveaux cadres de travail.

### 2 – QU'ATTENDRE POUR DEMAIN ?

Le marché connaît, en 2022, sa plus **forte dynamique** depuis... plus de vingt ans ! Il est donc normal que des perspectives économiques moins souriantes soient maintenant entrevues par les commentateurs.

Quant aux femmes et hommes d'action du groupe, ils suivent le poète latin (« *Il faut essayer de soumettre les circonstances et non s'y soumettre* ») et observent que :

- **seulement 25 % des sociétés** en Europe utiliseraient le cloud computing ;
- même la **lutte contre le réchauffement climatique** passe par la transformation numérique !
- comme sur un circuit automobile, les ralentissements avant les courbes annoncent... de **nouvelles accélérations** aux prochaines lignes droites.

### 3 – ET, APRÈS-DEMAIN, SUR QUOI COMPTER ?

Pour être plus efficiente, la vie économique incorpore **toujours plus** :

- de données, dont l'accroissement exponentiel **nourrit** les activités du groupe ;
- d'investissements dans le digital, ce nouvel oxygène qui ouvre des **horizons quasi-illimités** ;
- d'externalisation de Services Numériques (y compris les plus critiques) qui permet aux entreprises de **démultiplier leur efficacité**.

Avec des croissances organiques **robustes**, une structure financière **solide**, des cash flows **réguliers**, un haut niveau de **trésorerie** et une **résilience** reconnue, NEURONES pourrait être concernée par le proverbe chinois : « *Le meilleur moment pour planter un arbre était il y a vingt ans. Le deuxième meilleur moment est maintenant* ». Assurément une incitation pour les investisseurs, aux côtés d'**entrepreneurs engagés**, à accompagner les **succès futurs** « *Aussi loin que vous voudrez...®* » !

**« Créer, c'est vivre deux fois. »**

Albert Camus

\* Changements de périmètre (23 M€ de CA cédés) et de méthode de comptabilisation IFRS15 (10 M€ de CA en moins par an à partir de 2018).

# La vie du groupe

EXTRAIT DES RÉALISATIONS DU 1<sup>er</sup> SEMESTRE 2022



## #infrastructures

**Pour un ministère.** Dans le cadre de sa mise en conformité avec la loi de Programmation Militaire (budget des Armées) : accompagnement dans la réalisation d'une campagne d'audit de codes, menée sur un portefeuille d'applications critiques, ainsi que dans l'élaboration du dossier d'homologation.

**Pour un leader de la restauration rapide.** Avec pour objectif l'optimisation de la gestion des incidents de caisses (qui perturbent le fonctionnement des restaurants) : mise en œuvre d'un dispositif de support à plusieurs niveaux, articulé entre le centre de services de Lille et des interventions de proximité au siège, le tout opéré par plus de 180 experts métiers en reconversion.



## Pour un industriel français de la construction navale.

Renforcement de la sécurisation du Système d'Information en migrant une partie des infrastructures vers l'environnement SecNumCloud (« Cloud de confiance ») du groupe. Le périmètre a été déployé intégralement en mode « Infrastructure as Code » et de manière hautement sécurisée.



## #applications

**Pour un institut de recherche biologique.** Amélioration du processus d'accueil des visiteurs et renforcement de la sécurité des locaux : mise en place de « Easy-Welcome » (une solution du groupe, disponible en mode « SaaS »), incluant le développement de nouvelles fonctionnalités sur borne d'auto-enregistrement et la lecture de pièces d'identité.

**Pour un groupement exploitant de flottes d'avions.** Dans le but d'apporter une solution mobile à ses clients : définition du périmètre, élaboration du design et de l'ergonomie, puis développement d'une application de réservation de vols sur smartphone, intégrant de nombreuses fonctionnalités (planning de disponibilités des avions, ajouts de passagers, historiques des voyages, etc.).



**Pour un acteur majeur des produits cosmétiques.** Dans le cadre de la refonte du Système d'information Finances et de la « cloudification » des applications : mise en œuvre d'une plateforme d'intégration et d'échange de données entre les différents clients, partenaires et fournisseurs et ceci au niveau mondial.



## #conseil

**Pour une grande banque privée.** Conseil et élaboration de la feuille de route pour déployer la politique de gestion des données à tous les niveaux de l'entreprise (y compris l'« embarquement » des équipes et l'apport de bonnes pratiques en matière de gouvernance de la « data »).

## QUELQUES RÉFÉRENCES

### Banque - Assurance



### Services - Biens de consommation



### Secteur public



### Energie - Utilities - Santé



### Industrie - BTP



### Technologies - Media - Télécoms



### Pour un groupe industriel.

Accompagnement dans la création d'une filiale dédiée à des solutions intégrant de l'Intelligence Artificielle (logiciel d'optimisation de la maintenance par exemple) pour l'industrie 4.0. L'implication opérationnelle du cabinet a concerné toutes les étapes : conception de l'offre, business plan de la start-up, commercialisation et démarrage de l'activité.



### Pour une enseigne d'équipement de la maison.

Élaboration de la feuille de route pour déployer, à moindre coût, des nouveaux concepts de boutiques adaptées à leur zone de chalandise. Pilotage du projet et élaboration, en collaboration avec les équipes internes, des « livrables » (documents et processus).

## Un climat propice

**Parce qu'environnement rime avec engagement, les collaborateurs s'impliquent !**

Pour agir face au changement climatique, il est préférable de d'abord le comprendre. C'est dans cet esprit que les équipes Conseil en organisation ont été sensibilisées aux dérèglements en cours, dans le cadre d'un atelier convivial et ludique : « La Fresque du Climat ». Les experts en Digital Workplace sont, quant à eux, devenus acteurs de la transition écologique de leur entité, en participant au challenge environnemental inter-entreprises « Une Seule Terre ». Au programme : partage de bonnes pratiques, missions individuelles et collectives, contenus thématiques ou encore éco-gestes. Un autre exemple de démarche de responsabilisation ? Les spécialistes en Gestion de processus métiers ont initié, dans le cadre de la démarche RSE, une semaine sur le « Green IT » et plus particulièrement autour de la sobriété numérique. Des rencontres rythmées par diverses actions, avec, à la clé, la remise d'un guide complet de conseils et astuces à appliquer en la matière. Autant d'initiatives concrètes renforçant l'engagement du groupe dans la préservation de notre environnement !



## Forward together...\*

**Aller plus loin ensemble, c'est aussi, pour les équipes, savoir prendre le temps de se retrouver.**

Les événements d'animation interne ont ainsi repris de plus belle depuis le début d'année. Les collaborateurs de la société dédiée à l'IT Service Management (ITSM) ont notamment participé activement à un « escape game » qui les a plongés dans l'histoire d'un agent de la DGSE. Quant aux experts de l'accompagnement des utilisateurs, ils ont créé leur propre challenge autour de XTeamQuest, une application développée en interne proposant des défis en ligne autour de 5 thèmes : Tech, Talents, Planet, Solidarity et Fun. Côté sport, les spécialistes en IT Finance ont soutenu un de leur collègues dans sa préparation à la mythique course « Iron Man », avec séances de running et de musculation à la clé. Enfin, rendez-vous en Tunisie pour l'entité Infrastructures et Cloud qui souhaitait mettre à l'honneur ses collaborateurs, à la suite de leur implication dans l'obtention de la très sélective qualification SecNumCloud. Quelques exemples de moments de partage qui valorisent l'engagement, récompensent les actions porteuses et participent ainsi à accélérer la croissance du groupe !

\* Traduction anglaise de la devise du groupe « Aussi loin que vous voudrez...® ».

## PRINCIPAUX CHIFFRES



11,7%

TAUX DE RÉSULTAT OPÉRATIONNEL  
D'ACTIVITÉ S1 2022



+12,5%

CROISSANCE ORGANIQUE  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES S1 2022



6 050

COLLABORATEURS  
AU 30 JUIN 2022

## Mise au vert

**Le green a toujours la cote pour renforcer les liens avec les clients.**

C'est sous un soleil radieux que s'est tenue la dix-septième édition de la NEURONES Golf Cup, sur le splendide domaine du Paris International Golf Club. Une centaine de golfeurs, confirmés ou novices, se sont retrouvés lors de cette journée, devenue incontournable pour les plus importants clients de NEURONES. Leur objectif ? Découvrir la « petite balle blanche », se perfectionner ou performer sur le parcours ! Thomas Levet, champion le plus titré du golf français, a également brillé par sa présence fidèle, en accompagnant sans relâche les participants, qu'il a su motiver avec de précieux conseils personnalisés. Une session d'initiation a permis aux néophytes de développer leur technique. Quant aux plus aguerris, c'est sur un tracé exigeant et varié, dans un écrin exceptionnel, qu'ils ont pu mettre en œuvre leurs meilleurs swings. Un événement associant sport et relationnel, à nouveau empreint de bonne humeur, dynamisme et convivialité, rappelant l'esprit et les valeurs de NEURONES !



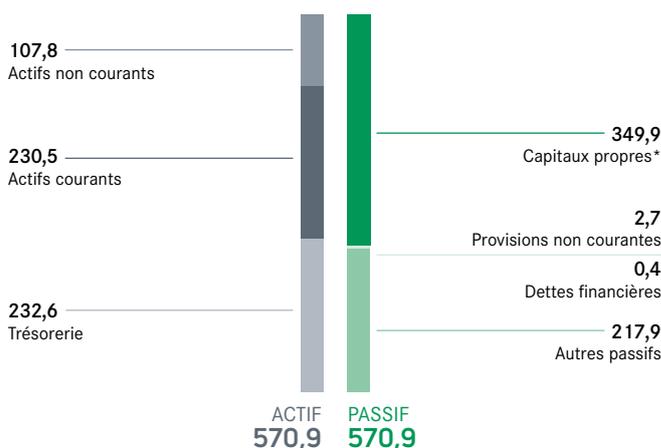
## Résultats financiers

### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (en M€)

	S1 2021	2021	S1 2022
Chiffre d'affaires	289,3	579,9	327,1
<b>Résultat opérationnel d'activité*</b>	<b>31,1</b>	<b>64,2</b>	<b>38,4</b>
<b>% du CA</b>	<b>10,8 %</b>	<b>11,1 %</b>	<b>11,7 %</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>30,3</b>	<b>61,6</b>	<b>37</b>
<b>% du CA</b>	<b>10,5 %</b>	<b>10,6 %</b>	<b>11,3 %</b>
Produits financiers nets	0	0,2	(0,3)
Impôt sur les résultats	(9,4)	(18,8)	(0,9)
<b>Résultat net</b>	<b>20,9</b>	<b>42,9</b>	<b>25,8</b>
<b>% du CA</b>	<b>7,2 %</b>	<b>7,4 %</b>	<b>7,9 %</b>
- dont part du groupe	18,3	37,7	22,1
- dont minoritaires	2,6	5,2	3,7

\* Avant coût des actions gratuites et dépréciations d'actifs.

### BILAN CONSOLIDÉ AU 30/06/2022 (en M€)



\* Y compris minoritaires : 40,2.

## PAROLES D'ACTIONNAIRES

« Congratulations to your H1 2022, they are really remarkable! »

R.G.

« Muchas felicidades, resultados increíbles. »

O.S.F.

« Congrats on another great set of results. »

B.W.

« Nous sommes très admiratifs du parcours de croissance rentable remarquable. »

R.B.

« Très satisfait de cet investissement qui m'a permis un rendement de + 12,5%/an hors dividende. »

E.E.

« Je ne peux que vous féliciter de la gestion rigoureuse, régulière et ambitieuse. »

C.R.

# Décryptage

## S/4HANA : LA VOIE ROYALE VERS L'ENTREPRISE INTELLIGENTE

**S/4HANA, dernière version de SAP, est une base de données qui stocke les informations, non pas sur des disques traditionnels, mais en mémoire (HANA pour : High performance ANalytic Appliance). Les performances d'accès et de traitement sont donc puissamment améliorées. Lancée en 2015, elle continue d'évoluer pour intégrer les technologies les plus avancées. Implémentable au choix, sur le site de l'organisation client (« on premise »), ou en utilisant différentes formes de cloud computing (offres RISE de SAP), elle fait bénéficier NEURONES, partenaire historique de l'éditeur, d'un véritable gisement d'opportunités pour plusieurs années.**

Successeur de SAP ECC6, la nouvelle génération du produit, S/4HANA, est plus riche en termes de fonctionnalités et d'usages. En effet, en intégrant par croissance externe les compétences des acteurs les plus novateurs du marché, SAP a modernisé en profondeur sa solution. Cette refonte a ainsi élargi les fonctionnalités du logiciel (avec, par exemple, la possibilité d'un apprentissage automatique ou l'utilisation de l'Intelligence Artificielle). Tournée vers l'analyse et l'aide à la décision, cette dernière génération du produit s'adresse aujourd'hui à l'ensemble des strates managériales de l'entreprise qui peuvent désormais accéder elles-mêmes aux informations pertinentes, via des tableaux de pilotage spécifiques.

### L'essentiel des projets de conversion vers S/4HANA prévus d'ici la fin 2027

Avec les migrations reportées pendant la période 2020-2021, SAP a repoussé les dates de fin de maintenance de sa version précédente (ECC6) à fin 2027. L'évolution vers S/4HANA représente

un projet pluriannuel, nécessitant une préparation amont minutieuse. Donc, les grands comptes ne peuvent pas se permettre d'attendre 2027 (très probablement une année de surcharge pour les intégrateurs, avec un prévisible



goulet d'étranglement). En conséquence, la plupart des clients ont déjà programmé leurs migrations, essentiellement sur la période 2023 à 2026.

### Un potentiel d'activité important pour le groupe

À travers sa filiale pure player SAP, forte de ses équipes composées de 300 consultants experts, NEURONES dispose d'une force de spécialistes lui

permettant d'adresser des projets à la fois de conversion vers S/4HANA pour les clients déjà sur SAP, ainsi que des nouvelles implémentations. Déjà, des projets d'envergure ont été menés chez de très grands clients du secteur de l'eau, de l'environnement, de l'audiovisuel et de l'énergie, alors que moins de 15 % du parc a déjà migré. De plus, avec son expertise dans le secteur industriel (production, optimisation de la chaîne logistique...), NEURONES est capable de mettre œuvre les nouveaux outils S/4HANA pour l'industrie de demain.

### Et des opportunités complémentaires autour de S/4HANA

En tant que partenaire de longue date de l'éditeur, le groupe développe, grâce à sa cellule « Innovation », ses propres produits et outils, apportant des solutions destinées à faciliter les transformations organisationnelles complexes (« carve-out » ou fusions) auxquelles sont parfois confrontées les grandes sociétés. Enfin, grâce à des synergies de compétences internes, un éventail de prestations sont mises à la disposition des clients pour faciliter leur déploiement de S/4HANA : depuis l'élaboration d'une stratégie de transformation et de conduite du changement, jusqu'aux dispositifs de formation associés. Autant d'opportunités de développements complémentaires pour NEURONES, qui joue pleinement – et dans la durée – son rôle d'accompagnement de la transformation digitale des entreprises.

## EXTRAIT DES FAITS MARQUANTS DU 1<sup>er</sup> SEMESTRE 2022

Et de trois ! En 2022 ce sont désormais trois entités du pôle **Infrastructures** qui sont certifiées HDS (Hébergement de Données de Santé). Cette qualification sélective permet d'héberger et exploiter les systèmes d'information des organismes et sociétés qui traitent des données liées à la santé.

L'activité **Conseil** a animé et accueilli (en partenariat avec France Invest, Green Univers et Maddyness) la septième édition d'Investin SmartGrids, un évènement où les entreprises innovantes, contribuant à la transition énergétique, rencontrent des investisseurs potentiels.

Une nouvelle société vient renforcer l'offre digitale du groupe. Elle est spécialisée dans le développement sur-mesure d'**architectures Cloud Serverless** (Azure, Amazon Web Services...) et de **solutions collaboratives** basées sur l'écosystème Microsoft 365 (SharePoint, Teams...).

Le spécialiste de l'**accompagnement des utilisateurs** figure désormais parmi les signataires du « Manifeste pour la reconversion des femmes dans les métiers du numérique », une action qui s'inscrit dans une démarche continue en faveur de la mixité au sein des métiers de l'IT.

Pour la sixième année consécutive, l'entité spécialisée en **gestion documentaire** a été labellisée « HappyIndex@AtWork ». Cette reconnaissance est attribuée par les collaborateurs qui recommandent leur entreprise pour la qualité du management et de l'environnement de travail.

Les experts de l'**expérience utilisateur** ont lancé « myStation », une station d'accueil éphémère basée sur un mobilier modulable et intégrable dans tous les espaces de travail, facilitant notamment l'assistance technique, le support RH ou encore l'« onboarding » des collaborateurs.

# Le carnet de l'actionnaire



**35,75€**

COURS DE L'ACTION  
(AU 20/09/2022)



**866 M€**

CAPITALISATION BOURSIÈRE  
(AU 20/09/2022)



**349,9 M€**

CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS  
(AU 30/06/2022)

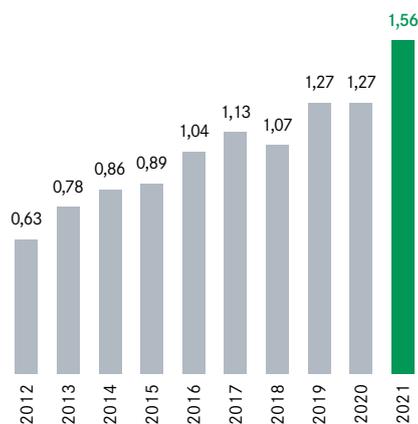
## L'ACTION NEURONES

Évolution du cours sur dix ans (du 20/09/2012 au 20/09/2022) : **+338%**

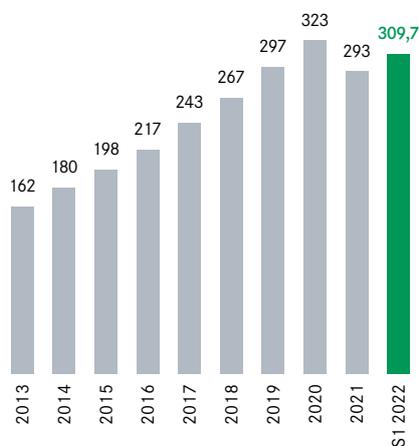


Code : ISIN : FR0004050250 (NRO) - Indices : Euronext Paris Compartiment B - Enternext Tech 40 - SRD valeurs moyennes

## BÉNÉFICE NET PART DU GROUPE PAR ACTION (€)



## CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS PART DU GROUPE (M€)



## RENDEZ-VOUS FINANCIERS (EXERCICE 2022)

**Mercredi 9 novembre 2022**  
Chiffre d'affaires 3<sup>e</sup> trimestre 2022

**Mercredi 8 février 2023**  
Chiffre d'affaires annuel 2022

**Mercredi 8 mars 2023**  
Résultat annuel 2022

Diffusion le soir (après Bourse).

Les dates ultérieures seront communiquées sur [www.neurones.net](http://www.neurones.net) (section Finance).

## CONTACTS

### Relations Investisseurs

Paul-César BONNEL  
Directeur administratif et financier  
e-mail : [investisseurs@neurones.net](mailto:investisseurs@neurones.net)  
Tél. : 01 41 37 41 37

### Informations

Matthieu VAUTIER  
Directeur marketing et communication  
e-mail : [infos@neurones.net](mailto:infos@neurones.net)

### Éditeur

NEURONES  
Immeuble "Le Clemenceau 1"  
205, avenue Georges Clemenceau  
92024 Nanterre Cedex  
Tél. : 01 41 37 41 37

### Suivez NEURONES !

Sur les réseaux sociaux :  
  
Et toujours : [www.neurones.net](http://www.neurones.net)

