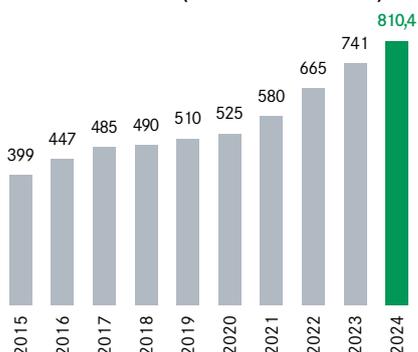




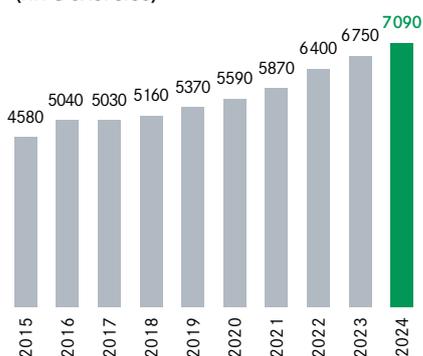
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ (en millions d'euros)



+8,6%

CROISSANCE ORGANIQUE
DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2024

EFFECTIFS (fin d'exercice)



9,6%

TAUX DE RÉSULTAT OPÉRATIONNEL
2024

« Les gens calculent trop mais ne pensent pas assez », avait coutume de constater Charlie Munger, l'un des plus grands investisseurs.

Certes, pour la « licorne » NEURONES, il serait flatteur pour 2024 de calculer :

- la **progression organique** du chiffre d'affaires (+ **8,6 %**) comparée à son marché de référence (+ 0,7 %),
- la **hausse du résultat net** (+ **7,8 %**) et de la **trésorerie** (+ **10 %** à 319 M€, sans dettes bancaires et hors lfrs 16),
- le **taux de conversion** (**94 %**) du résultat en cash (hors distribution du dividende),
- le **rendement** (**près de 3 %**) proposé à la prochaine AG, en le rapprochant du taux d'inflation (1,6 % prévus pour 2025),
- le nombre d'exercices (39 !) consécutifs de **croissance profitable** (y compris 2020, « l'année Covid ») de votre groupe depuis sa création,
- le **taux de rentabilité** (**44,1 %**) des capitaux employés,
- l'**amélioration** du compte clients (de 80 à 78 jours de chiffre d'affaires), **battant un précédent record** et laissant une marge de progrès ;
- le **taux annuel rendement** de l'action NEURONES depuis 5 ans (+ **20 % par an**) ou 15 ans (+ **15,7 % par an**),
- etc., etc.

Mais l'essentiel est ailleurs.

Cette dynamique, prévisible, s'explique par des raisons de fond :

- l'**appétit sans limite** des clients : en effet ils ont besoin de **tirer profit** du flux, constant et durable, de technologies (**IA, cloud, cybersécurité, data...**), sans cesse améliorées ;
- des métiers **simples à comprendre** : sans paris financiers hasardeux, ils ont fait leurs preuves, permettant de construire des **business solides**, récurrents et **rapidement rentables** ;
- l'élan, la flexibilité, l'agilité des entités à taille humaine de NEURONES, dotées par ailleurs d'une **visibilité** précise sur leurs coûts. Une telle organisation garantit aussi une **bonne répartition de la croissance** et des risques ;
- l'ambition d'un nombre croissant de talentueux dirigeants et cadres engagés, associés et donc **solidaires de tous les autres actionnaires**, saisissant de **nouvelles opportunités** pour bâtir les futurs résultats consolidés de votre société ;
- la pérennité d'une trentaine d'entrepreneurs, agissant avec leurs **convictions** et concentrés sur les succès de la société qu'ils ont créée ou font grandir, avec cette indispensable recherche permanente d'**avantages compétitifs** ;
- une culture d'entreprise faite de proximité et empathie, autonomie et confiance, mérite et **promotion des réussites**, **partage** du capital et **anticipation** des métiers de demain.

Voilà, en transparence, dans quoi investissent les nouveaux actionnaires de NEURONES.

Quant aux plus anciens et fidèles d'entre eux, il serait tentant de suivre la sagesse du célèbre gérant cité en introduction. Il conseillait en effet sans relâche : « *préférez le long terme, conservez vos positions gagnantes* ».

Avant de quitter ce monde à 99 ans, il disait aussi « *il vaut mieux s'user en travaillant que de rouiller en ne faisant rien* ». Donc, jeunes et un peu moins jeunes, en avant pour 2025 et les années suivantes « *Aussi loin que vous voudrez...®* » !

« Vouloir arriver,
c'est avoir fait déjà
la moitié du chemin. »

Alfred Capus

Luc de CHAMMARD

Président-directeur général
Luc.deChamnard@neurones.net

La vie du groupe

EXTRAIT DES RÉALISATIONS DU 2^e SEMESTRE 2024



#infrastructures

Pour un acteur majeur de l'agroalimentaire

Dans le but d'améliorer la satisfaction des utilisateurs, un service desk 24h/24, 7j/7 a été structuré en France, capable de répondre aux besoins de 7 700 collaborateurs : équipe composée de neuf techniciens, un gestionnaire du savoir avec la gouvernance associée. Un projet destiné à être étendu à l'échelle internationale.



Pour une organisation internationale du commerce

Afin de renforcer l'identification et l'analyse des cybermenaces, un dispositif de Cyber Threat Intelligence a été mis en œuvre, alliant détection des fuites de données et gestion proactive de l'« empreinte numérique » (traces laissées en ligne), ainsi que des mécanismes de lutte contre la fraude.

Pour un chef de file du transport ferroviaire

Dans le cadre de la modernisation de ses méthodes de travail et de la digitalisation de ses processus, pilotage de la solution de Gmao (gestion de maintenance assistée par ordinateur) pour optimiser et harmoniser de gestion de la maintenance du matériel roulant au sein de ses technicentres nationaux.



#applications

Pour un leader mondial des matériaux de construction

Afin de remplacer sa solution d'acquisition des flux documentaires, une plateforme de traitement intelligent de documents a été déployée auprès de 16 000 utilisateurs-métiers, permettant d'automatiser l'extraction, la classification et le traitement des informations contenues, grâce à l'Intelligence Artificielle.

Pour un industriel de l'aéronautique et de la logistique

Dans le contexte d'une réorganisation majeure de ses activités, l'offre de « data conversion » SAP du groupe a été déployée, permettant la transformation des données d'un format à un autre, puis leur transfert, afin d'assurer leur compatibilité avec les différents systèmes utilisés.



Pour un acteur de la domotique

Dans le cadre du lancement de sa nouvelle offre de Gestion Technique du Bâtiment (GTB), une application mobile a été conçue, développée puis exploitée, afin de faciliter la configuration des produits par les installateurs et leur permettre de déployer plus efficacement leurs solutions au sein des bâtiments.



#conseil

Pour un des principaux centres hospitaliers suisses

En raison de sa transformation métier et organisationnelle, un dispositif d'accompagnement a été conçu pour aider les managers à renforcer leur capacité à soutenir les collaborateurs face aux changements. Cette approche allie expertise pédagogique et métier, tout en s'adaptant à la « culture » interne de l'établissement.

QUELQUES RÉFÉRENCES

Banque - Assurance



Services - Biens de consommation



Secteur public



Energie - Utilities - Santé



Industrie - BTP



Technologies - Media - Télécoms



Pour une grande banque française

À l'occasion de la transformation de sa filiale affacturage : appui à la structuration du pôle « data », déploiement de processus visant à protéger les données personnelles, recherche de moyens d'optimisation et de réduction des risques et animation de la communauté des responsables internes impliqués.



Pour un acteur français du transport d'électricité

Élaboration d'un bilan prospectif du système énergétique à l'horizon 2035, en prenant en compte la coordination des travaux, la modélisation de la production, la consommation d'électricité et les émissions de CO₂. Cette étude vise à nourrir le débat public et à orienter les décisions politiques pour atteindre la neutralité carbone d'ici 2050.

I.A. comme un air de révolution !

Ces derniers mois, le groupe a fortement renforcé sa position sur le marché de l'Intelligence Artificielle. Revue des initiatives déployées.

Sur le plan des offres commerciales, la solution « IA for Change » a été lancée pour optimiser les projets de transformation, ainsi que « AI.YOU », un portail innovant facilitant le passage de l'expérimentation à la production des projets d'IA. L'innovation a également été placée au cœur de la stratégie avec la création d'Agency, un laboratoire de recherche collaborant avec des experts en IA et des partenaires technologiques. Des solutions spécifiques ont été développées, comme le jeu de plateau « Tr'IA Pursuit », conçu pour sensibiliser les Drh à l'impact de l'IA sur leur métier. Plusieurs événements ont également été organisés, notamment un « Live IA » avec IBM sur la souveraineté numérique ou encore une conférence explorant l'impact de l'IA générative sur les approches de développement avec peu ou pas de code. Ces initiatives réaffirment l'engagement de NEURONES à se positionner comme un acteur clé de la transformation digitale par l'IA, en alliant innovation technologique et accompagnement humain.

Sportez-vous bien !

En fin d'année, la tradition sportive a été poursuivie à travers deux événements fédérateurs qui conjuguent dépassement de soi et esprit d'équipe.

En octobre, les « NEURONES' girls » ont brillé à « La Parisienne », la course emblématique de 7 km dans les rues de la capitale. Une cinquantaine de collaboratrices, coureuses ou marcheuses, ont fièrement représenté le groupe dans une ambiance festive et conviviale, avec pour leitmotiv le dépassement de soi. En novembre, la NEURONES Football Cup a réuni près de 200 participants répartis en 25 équipes. Dans une ambiance électrique mais cordiale, les entités se sont affrontées pour « ramener la coupe à la maison ». Ces moments de partage, immortalisés sur la chaîne YouTube de NEURONES, démontrent qu'esprit d'équipe et contribution efficace vont toujours de pair, illustrant parfaitement la devise du groupe : « Aussi loin que vous voudrez...[®] » !



PRINCIPAUX CHIFFRES



10,4%

TAUX DE RÉSULTAT OPÉRATIONNEL
D'ACTIVITÉ 2024



+9,3%

CROISSANCE GLOBALE
DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2024



7090

COLLABORATEURS
AU 31 DÉCEMBRE 2024

Plus loin, ensemble

NEURONES renforce son engagement pour une entreprise plus inclusive et équitable à travers de nombreuses initiatives structurantes.



Les experts en Digital Workplace se sont distingués par leur participation active au programme Tech it Girl de Social Builder, où plusieurs collaborateurs ont été mentors auprès de jeunes femmes de 16 à 30 ans pour les guider vers les métiers de la Tech. L'inclusion est également au cœur des actions, avec la participation de quatre entités du groupe au DuoDay, une journée permettant à des personnes en situation de handicap de découvrir les métiers en binôme avec un collaborateur du groupe. Les spécialistes SAP ont, pour leur part, fait intervenir un cabinet expert et organisé le témoignage inspirant d'un pongiste handisport. Le cabinet de Conseil en stratégie a, quant à lui, développé des outils concrets comme la « Fresque de l'équité » en version digitale, en partenariat avec l'association The Wonders. Autant d'initiatives qui témoignent de l'engagement de NEURONES pour un environnement professionnel plus équitable et diversifié.

Résultats financiers

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

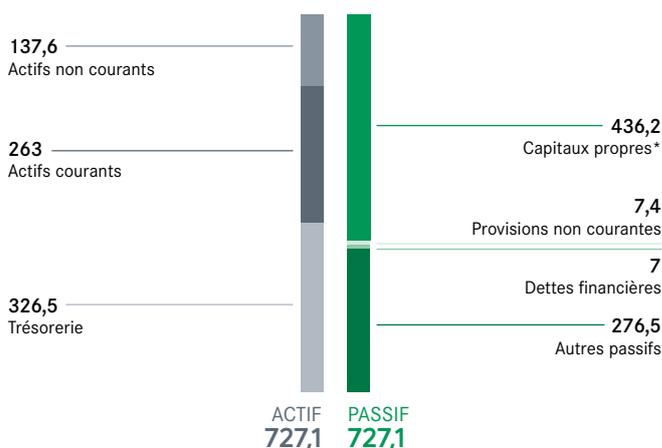
(en millions d'euros)

	2023	2024
Chiffre d'affaires	741,2	810,4
Résultat opérationnel d'activité*	81,5	84,1
% du CA	11%	10,4%
Résultat opérationnel	75,9	77,9
% du CA	10,2%	9,6%
Produits financiers nets	4,9	10,2
Impôt sur les résultats	(22,2)	(24,9)
Résultat net de la période	58,6	63,2
% du CA	7,9%	7,8%
- dont résultat net part du groupe	49,4	52,5
- dont minoritaires	9,2	10,7

* Avant coût des actions gratuites et dépréciations d'actifs.

BILAN CONSOLIDÉ AU 31/12/2024

(en millions d'euros)



* Y compris minoritaires : 58,1.

PAROLES D'ACTIONNAIRES

« Un vrai défi à la gravité ! »

D.F.

« It's always a pleasure to read your letters. Thanks a lot. »

O.S.-F.

« Un seul mot : bravo ! »

C.R.

« Félicitations pour ces superbes résultats : le milliard de C.A. en ligne de mire ! »

V.W.

« Jamais de déception avec NEURONES ! »

L.P.

« Je reste toujours stupéfait de la robustesse de vos performances dans la durée. Inspiring ! »

A.P.

Décryptage

QUAND L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE RÉVOLUTIONNE LE DÉVELOPPEMENT LOGICIEL

L'IA générative transforme l'assistance aux programmeurs et redéfinit la manière dont les logiciels sont développés. Pour exploiter pleinement ces avancées, les entreprises doivent intégrer ces outils de manière efficace et structurée. NEURONES les accompagne dans cette transition en proposant des solutions et des services adaptés à leurs besoins.

L'IA générative révolutionne le développement logiciel en aidant à écrire du code, en améliorant sa qualité et en renforçant la sécurité des programmes. Grâce à des modèles de langage avancés (LLM – Large Language Model), ces outils vont bien au-delà de la simple auto-complétion, c'est-à-dire la suggestion de lignes de code au fil de la saisie. L'IA est désormais capable de comprendre un besoin métier formulé en langage naturel et de le traduire en code prêt à être utilisé en production. Les développeurs peuvent ainsi interagir avec ces assistants comme dans le cadre du « peer programming » où deux programmeurs collaborent sur un même code. L'IA propose des optimisations en temps réel tout au long du processus de développement. En automatisant les tâches répétitives et chronophages, ces solutions permettent de gagner du temps, accélérer la création de logiciels et garantir une qualité de code homogène en appliquant des bonnes pratiques standardisées.

Cursor, JetBrains AI et GitHub Copilot font partie des outils d'assistance au développement les plus avancés. Intégrés aux environnements de développement intégrés (IDE), ils améliorent l'expérience des développeurs en proposant des suggestions intelligentes et des fonctionnalités comme la génération de tests unitaires, l'optimisation des performances ou la

détection automatique des failles de sécurité. Amazon Q, une plateforme qui permet d'analyser et d'orchestrer des infrastructures complexes dans le cloud, offre de son côté des outils pour améliorer l'efficacité, la performance et la flexibilité des systèmes à grande échelle.



Les avancées de GitHub

Lancé en 2022, GitHub Copilot est rapidement devenu un outil incontournable pour les développeurs. Intégré aux processus automatisés destinés à livrer de nouveaux logiciels, il aide à détecter les vulnérabilités et à appliquer les corrections avant la mise en production. La suite GitHub comprend d'autres outils pour améliorer la qualité et la sécurité des logiciels :

- Advanced Security détecte les failles, analyse les dépendances et prévient les fuites de données ;
- GitHub Copilot Entreprise référence la base de code d'une organisation et

génère des suggestions de programmation adaptées et confidentielles ;

- GitHub Copilot Workspace permet aux développeurs de réfléchir, organiser et programmer en langage naturel directement depuis l'interface GitHub.

L'intégration de ces outils aux processus existants permet d'améliorer la fluidité et la sécurité du développement. Cette évolution transforme la manière de coder, tout en favorisant la collaboration entre les équipes. Par ailleurs, la plateforme facilite une documentation mise à jour en continu, offrant aux ingénieurs une vision toujours actualisée de leurs applications.

Une expertise adaptée

Pour exploiter pleinement le potentiel de ces assistants, il est essentiel de les ajuster aux besoins spécifiques de chaque organisation. NEURONES accompagne ses clients en réalisant des extensions sur mesure adaptées à leurs métiers. Elle leur propose aussi de former les équipes de programmeurs, en leur enseignant les bonnes pratiques pour formuler des requêtes efficaces et en les aidant à tirer le meilleur parti de ces nouveaux outils.

Cette approche personnalisée permet d'aligner les recommandations de l'Intelligence Artificielle sur les standards internes de l'entreprise, tout en renforçant les compétences des développeurs.

EXTRAIT DES FAITS MARQUANTS DU 2^e SEMESTRE 2024

Les spécialistes de la **Cybersécurité** ont organisé la « Threat Intelligence Annual Conference », un événement réunissant des professionnels du secteur, lors duquel ils ont notamment échangé sur l'anticipation essentielle des menaces cyber dans un contexte géopolitique complexe.

Une nouvelle société spécialisée dans la gestion des services de l'entreprise (ESM) et de l'expérience client (CX) a rejoint l'activité **IT Service Management**. Ce rapprochement lui permet d'élargir ses domaines d'expertises et d'offrir toujours plus de valeur à ses clients.

Le cabinet de **Conseil en organisation et management** a publié une étude sur l'évaluation du potentiel des Certificats d'Économies d'Énergie (CEE). Ce rapport a pour objectif d'éclairer les pouvoirs publics sur les impacts – qui seront répercutés aux consommateurs – des niveaux d'obligation en la matière.

Une nouvelle entité a été inaugurée par les spécialistes de l'**Accompagnement du changement**. Convaincue que le succès de toute transformation repose sur la place centrale de l'humain, elle accompagne les entreprises dans les domaines de l'expérience client, collaborateur et utilisateur.

Les experts en **Accompagnement des utilisateurs** sont récompensés pour leur engagement en matière de responsabilité sociétale des entreprises, recevant la médaille Silver d'EcoVadis. Avec un score en constante progression, ils figurent parmi les 15 % des entreprises les mieux évaluées.

L'entité **Cybersécurité** a développé « Incident Response Academy », un programme offrant une pédagogie variée, combinant formations pratiques et simulations réalistes, pour acquérir les compétences nécessaires à la détection, la prévention et la réponse efficace face à des cyberattaques sophistiquées.

Le carnet de l'actionnaire



48,60€

COURS DE L'ACTION
(AU 31/03/2025)



1180M€

CAPITALISATION BOURSIÈRE
(AU 31/03/2025)



436,2M€

CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS
(AU 31/12/2024)

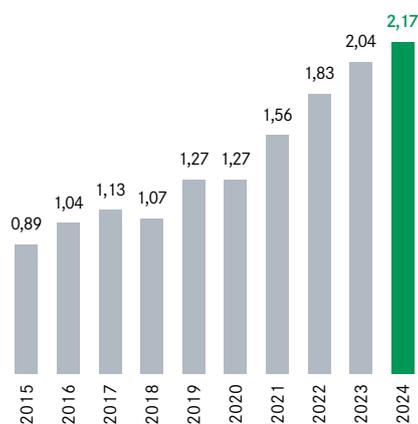
L'ACTION NEURONES

Évolution du cours sur dix ans (du 31/03/2015 au 31/03/2025) : **+226%**

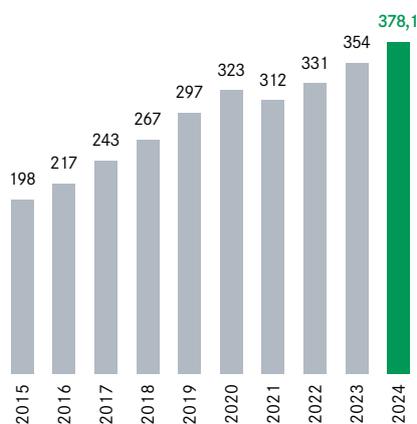


Code : ISIN : FR0004050250 (NRO) - Indices : Euronext Paris Compartiment B - Enternext Tech 40 - SRD valeurs moyennes

BÉNÉFICE NET PART DU GROUPE PAR ACTION (en euro)



CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS PART DU GROUPE (en millions d'euros)



RENDEZ-VOUS FINANCIERS (exercice 2025)

Mercredi 7 mai 2025
Chiffre d'affaires 1^{er} trimestre 2025

Jeudi 5 juin 2025
Assemblée Générale

Mercredi 6 août 2025
Chiffre d'affaires 2^e trimestre 2025

Mercredi 10 septembre 2025
Résultats 1^{er} semestre 2025

Mercredi 5 novembre 2025
Chiffre d'affaires 3^e trimestre 2025

Diffusion des communiqués : le soir, après Bourse.

CONTACTS

Relations Investisseurs

Paul-César BONNEL
Directeur administratif et financier
investisseurs@neurones.net
01 41 37 41 37

Informations

Matthieu VAUTIER
Directeur marketing et communication
infos@neurones.net

Éditeur

NEURONES
Immeuble "Le Clemenceau 1"
205, avenue Georges Clemenceau
92024 Nanterre Cedex
01 41 37 41 37

Suivez NEURONES !

Sur les réseaux sociaux :

Et toujours : www.neurones.net

