



## COMPTES CONSOLIDÉS 2015

**CONSEIL • INTÉGRATION • INFOGÉRANCE**

Immeuble “ Le Clemenceau 1 ” - 205, avenue Georges Clemenceau - 92024 Nanterre Cedex  
Tél. : +33 (0)1 41 37 41 37 - e-mail : [investisseurs@neurones.net](mailto:investisseurs@neurones.net) - [www.neurones.net](http://www.neurones.net)

Société Anonyme au Capital de 9 692 551,20 € - R.C.S. NANTERRE B 331 408 336 - Code TVA FR 46331408336 - Siret 331 408 336 00021 – APE 6202A

## ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE (AU 31 DECEMBRE)

| <b>ACTIF</b><br>(en milliers d'euros)                                       | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2015</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIFS NON COURANTS</b>                                                  |                   |                   |
| Immobilisations incorporelles                                               | 36 576            | 39 916            |
| Immobilisations corporelles                                                 | 8 282             | 14 594            |
| Actifs financiers                                                           | 3 701             | 10 862            |
| Autres actifs financiers évalués à la juste valeur                          | -                 | -                 |
| Actifs d'impôt différé                                                      | 2 090             | 1 811             |
| <b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>                                        | <b>50 649</b>     | <b>67 183</b>     |
| <b>ACTIFS COURANTS</b>                                                      |                   |                   |
| Stocks                                                                      | 172               | 409               |
| Créances d'impôt exigibles                                                  | 5 621             | 6 475             |
| Clients et autres débiteurs                                                 | 124 573           | 145 756           |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                     | 123 153           | 131 373           |
| <b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>                                            | <b>253 519</b>    | <b>284 013</b>    |
| <b>TOTAL ACTIFS</b>                                                         | <b>304 168</b>    | <b>351 196</b>    |
|                                                                             |                   |                   |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b><br>(en milliers d'euros)                 | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2015</b> |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                                     |                   |                   |
| Capital                                                                     | 9 593             | 9 693             |
| Primes                                                                      | 31 161            | 31 381            |
| Réserves et résultat consolidés                                             | 139 747           | 157 348           |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX PROPRIETAIRES DE LA MERE</b> | <b>180 501</b>    | <b>198 422</b>    |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                   | 16 374            | 17 326            |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                                     | <b>196 875</b>    | <b>215 748</b>    |
| <b>PASSIFS NON COURANTS</b>                                                 |                   |                   |
| Provisions non courantes                                                    | 722               | 897               |
| Passifs financiers non courants                                             | -                 | 1 893             |
| Autres passifs non courants                                                 | -                 | -                 |
| Passifs d'impôt différé                                                     | -                 | -                 |
| <b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>                                       | <b>722</b>        | <b>2 790</b>      |
| <b>PASSIFS COURANTS</b>                                                     |                   |                   |
| Provisions courantes                                                        | 2 834             | 3 290             |
| Dettes d'impôt exigibles                                                    | 1 048             | 1 339             |
| Fournisseurs et autres créditeurs                                           | 102 287           | 126 366           |
| Passifs financiers courants et découverts bancaires                         | 402               | 1 663             |
| <b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>                                           | <b>106 571</b>    | <b>132 658</b>    |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>                                    | <b>304 168</b>    | <b>351 196</b>    |

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE)

| (en milliers d'euros)                                                                            | 2014           | 2015           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Vente de marchandises                                                                            | 10 191         | 15 326         |
| Ventes de prestations de services                                                                | 344 979        | 384 042        |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>                                                                        | <b>355 170</b> | <b>399 368</b> |
| Achats consommés                                                                                 | (9 369)        | (13 113)       |
| Charges de personnel                                                                             | (225 495)      | (243 269)      |
| Charges externes                                                                                 | (79 306)       | (99 171)       |
| Impôts et taxes                                                                                  | (5 818)        | (6 814)        |
| Dotations aux amortissements                                                                     | (4 553)        | (5 275)        |
| Dotations aux provisions                                                                         | (64)           | (526)          |
| Dépréciation d'actifs                                                                            | -              | (58)           |
| Autres produits                                                                                  | 5 399          | 6 022          |
| Autres charges                                                                                   | (114)          | (35)           |
| Autres produits opérationnels                                                                    | 37             | 68             |
| Autres charges opérationnelles                                                                   | (347)          | (127)          |
| <b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>                                                                     | <b>35 540</b>  | <b>37 070</b>  |
| <b>% CA</b>                                                                                      | <b>10,0 %</b>  | <b>9,3%</b>    |
| Produits financiers                                                                              | 1 857          | 1 866          |
| Charges financières                                                                              | (140)          | (435)          |
| Résultat financier net                                                                           | 1 717          | 1 431          |
| <b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>                                                                      | <b>37 257</b>  | <b>38 501</b>  |
| <b>% CA</b>                                                                                      | <b>10,5 %</b>  | <b>9,6%</b>    |
| Impôt sur les résultats                                                                          | (13 647)       | (13 963)       |
| <b>RÉSULTAT DE LA PÉRIODE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>                                          | <b>23 610</b>  | <b>24 538</b>  |
| <b>% CA</b>                                                                                      | <b>6,6 %</b>   | <b>6,1%</b>    |
| <b>RÉSULTAT DE LA PÉRIODE</b>                                                                    | <b>23 610</b>  | <b>24 538</b>  |
| <b>dont :</b>                                                                                    |                |                |
| <b>Résultat attribuable aux propriétaires de la société mère (part du groupe)</b>                | <b>20 505</b>  | <b>21 358</b>  |
| <b>Résultat attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle (intérêt minoritaires)</b> | <b>3 105</b>   | <b>3 180</b>   |
| Résultat net par action non dilué (part du groupe) - en euros                                    | 0,86           | 0,89           |
| Nombre d'actions*                                                                                | 23 972 765     | 24 128 117     |
| Résultat net par action dilué (part du groupe) - en euros                                        | 0,85           | 0,88           |
| Nombre d'actions*, stock options & actions gratuites attribuées exerçables                       | 24 228 469     | 24 140 298     |

\* Nombre d'actions pondéré sur la période.

## AUTRES ELEMENTS FINANCIERS CONSOLIDES

### État du résultat global consolidé de l'exercice clos le 31 décembre

| <i>(en milliers d'euros)</i>                                                   | <b>2014</b>   | <b>2015</b>   |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Résultat de la période</b>                                                  | <b>23 610</b> | <b>24 538</b> |
| Écarts de conversion – activités à l'étranger                                  | (21)          | 67            |
| Autres éléments du résultat global                                             | (21)          | 67            |
| <b>Résultat global</b>                                                         | <b>23 589</b> | <b>24 605</b> |
| dont :                                                                         |               |               |
| • quote-part attribuable aux propriétaires de la société mère (part du groupe) | 20 517        | 21 405        |
| • quote-part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle         | 3 072         | 3 200         |

**Tableau consolidé des flux de trésorerie au titre de l'exercice clos le 31 décembre**

| (en milliers d'euros)                                                           | 2014           | 2015            |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| <b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>                                         | <b>23 610</b>  | <b>24 538</b>   |
| Élimination des éléments non monétaires :                                       |                |                 |
| • Dotations nettes aux amortissements et provisions                             | 5 213          | 5 923           |
| • Charges / (Produits) liés aux stocks options et assimilés                     | 682            | 674             |
| • Effet de l'actualisation des créances et dettes à plus d'un an                | 217            | 391             |
| • Moins values / (Plus-values) de cession, nettes d'impôt                       | (17)           | 77              |
| • Moins values / (Plus-values) de cession sur titres consolidés, nettes d'impôt | -              | -               |
| <b>Capacité d'autofinancement après produits financiers nets et impôt</b>       | <b>29 705</b>  | <b>31 603</b>   |
| • Produits financiers nets                                                      | (1 717)        | (1 431)         |
| • Impôts dus                                                                    | 13 647         | 13 963          |
| <b>Capacité d'autofinancement avant produits financiers nets et impôt</b>       | <b>41 635</b>  | <b>44 135</b>   |
| Variation de la trésorerie sur :                                                |                |                 |
| • Besoin en fonds de roulement d'exploitation                                   | 1 695          | 294             |
| • Impôts versés                                                                 | (14 728)       | (14 377)        |
| <b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>               | <b>28 602</b>  | <b>30 052</b>   |
| Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles                      | (5 308)        | (12 847)        |
| Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt                                      | 26             | 19              |
| Produits de cessions d'actifs financiers                                        | 28             | 117             |
| Acquisition d'actifs financiers                                                 | (855)          | (5 676)         |
| Acquisition de sociétés sous déduction de la trésorerie acquise                 | -              | (817)           |
| Titres rachetés à des actionnaires minoritaires de filiales                     | (1 328)        | (6 222)         |
| Souscription augmentation de capital par des minoritaires de filiale            | 1 422          | 511             |
| Cessions de titres consolidés, nettes d'impôt                                   | 1              | -               |
| <b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENTS</b>             | <b>(6 014)</b> | <b>(24 915)</b> |
| Augmentation de capital - Sommes reçues lors de l'exercice de stocks options    | 110            | 320             |
| Rachat et revente par la société de ses propres titres                          | -              | -               |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère                           | (1 437)        | (1 440)         |
| Dividendes versés aux minoritaires des filiales                                 | (1 072)        | (364)           |
| Augmentation de dettes financières                                              | 159            | 3 673           |
| Remboursement de dettes financières                                             | (22)           | (668)           |
| Intérêts financiers nets                                                        | 1 717          | 1 431           |
| <b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>                | <b>(545)</b>   | <b>2 952</b>    |
| <b>VARIATION NETTE DE TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>               | <b>22 043</b>  | <b>8 089</b>    |
| <b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À L'OUVERTURE</b>                    | <b>100 881</b> | <b>122 948</b>  |
| <b>Effet des variations de change sur la trésorerie détenue</b>                 | <b>24</b>      | <b>28</b>       |
| <b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA CLÔTURE</b>                     | <b>122 948</b> | <b>131 065</b>  |